

# Rapport financier 2025

ADN Ouest – Juin 2026

## Le bilan 2025

L'année 2025 marque un redressement significatif de la situation financière de l'association avec un résultat positif de 75 k. Cette performance traduit la réussite du plan d'actions mis en place suite au résultat négatif 2024 de 77 k.€.

Les ressources de l'association ont progressé avec une hausse de +8,5% des produits d'exploitation, portée notamment par une augmentation de 20.9% des subventions et une stabilisation des cotisations.

Ce résultat positif est la conséquence de l'optimisation rigoureuse des charges externes qui ont diminué de 69 k€, notamment grâce à la réduction des frais événementiels de (-85 k€), ainsi que la diminution des charges de personnel (-27 k€) grâce l'impact positif de la taxe sur les salaires liée à la fiscalisation.

Ce résultat positif permet d'amorcer la résorption du déficit 2024 (-77 k€) et s'inscrit dans la trajectoire fixée de retour à l'équilibre sur 5 ans.

## Les produits

Le produit net des cotisations pour 2025 atteint 430 K€, conformément à l'objectif budgétaire, soit une hausse de 9 k€ par rapport à 2024 .

Au titre des recettes lucratives, on observe une légère diminution à 228 k€ (contre 236 k€ en 2024 et 145 k€ en 2023), principalement liée à une baisse des prestations diverses (Safari des Métiers, ADN Innovation, séminaires) de 9 k€. Les prestations facturées à ADN Booster se maintiennent à 30 k€ et les parrainages & sponsoring restent stables à 117 k€.



**762 k€ de subventions ont été comptabilisées en 2025, en augmentation de 131 k€ par rapport à 2024. Cette évolution s'accompagne d'une approche prudente avec des provisions pour risque de non-perception ou de reversement estimées à 93 k€. Les subventions en lien avec les axes de développement économique, l'emploi et la formation sont portées par :**

- État : DREETS, ADEME (avec provisions pour risque)
- Collectivités territoriales :
  - Régions (Pays de la Loire et Bretagne - avec provision pour risque Bretagne)
  - Métropoles et agglomérations (Nantes Métropole, Angers, Vannes, Brest, LRSY)
- Europe : programme DIVA (avec provision pour risque de reversement)

	Bretagne	Pays de la Loire	TOTAL
Régions	115 000	236 000	351 000
Métropoles et agglomérations	40 000	134 000	174 000
Etat	50 000	107 998	157 998
Europe			79624
<b>TOTAL</b>	205 000	477 998	762 622

**Objectif de répartition équilibrée atteint :** L'association maintient sa stratégie de réduction de la dépendance aux subventions avec une répartition de 50% de subventions / 50% de cotisations et prestations en 2025 (contre 49%/51% en 2024, 57%/43% en 2023 et 59%/41% en 2022).

**Concernant la contribution bénévole :**

L'année 2025 marque un engagement des bénévoles encore plus soutenu puisque 7 718 heures bénévoles ont été recensées et validées, pour une valorisation de 347 909 € contre 4312 heures pour 262 571 € en 2024.



## Les charges

D'un point de vue RH, l'association compte 12 salariés à la clôture 2025 dont 2 en contrat d'apprentissage (bénéfice des aides à l'embauche). L'effectif moyen est resté stable à 12,41 ETP en 2025 comparé à 12,30 ETP en 2024.

Le total des charges nettes de personnel s'élève à 685k€ soit en diminution de 27 k€ par rapport à 2024. Cette baisse s'explique par l'impact positif de la taxe sur les salaires (prorata suite à la fiscalisation) et par l'augmentation des produits en atténuation (+16 k€) liés aux aides apprentissage et financement complémentaire parcours de formation. L'association a également versé une prime de partage de la valeur à ses collaborateurs.

Les charges de fonctionnement ont connu une évolution favorable par rapport à 2024, passant de 638 k€ à 569 k€ (-69 k€, soit -10,8%). Cette performance résulte principalement de :

- Une forte réduction des frais événementiels (-85 k€) : réceptions (-37 k€), Festival ADN (-10 k€), frais de déplacements (-3 k€), et optimisation des séminaires et locations de matériels/salles
- Une diminution des autres services extérieurs (-27 k€) : optimisation des abonnements et documentation, réduction des frais d'événements externes
- Une baisse des frais d'information et communication (-11 k€) : réduction des honoraires relations média, optimisation des impressions et créations graphiques
- Une augmentation maîtrisée de la sous-traitance (+14 k€) : hausse des prestations ADN Booster (+30 k€) pour la direction des programmes, compensée par une baisse des enquêtes ORCN (-10 k€)
- Des investissements ciblés : achats de matériel informatique reconditionné (4 k€) dans une démarche éco-responsable

**Gestion des risques et créances** : L'association a adopté une approche prudente avec des provisions pour risques de non-perception de subventions (93 k€) et une dépréciation des créances clients échues depuis plus de 6 mois (34 k€ contre 30 k€ en 2024). Par ailleurs, la SCIC ANGERS FRENCH TECH étant en liquidation judiciaire, les titres inscrits à l'actif du bilan pour 1000 € ont été dépréciés à 100%.



# Synthèse de l'activité

	2025	2024	Évolution	%
Ressources associatives	1 195 465 €	1 059 447 €	+136 018 €	+12,8%
+ Recettes lucratives	228 081 €	236 150 €	-8 069 €	-3,4%
+ Autres produits de gestion	2 527 €	18 894 €	-16 367 €	-86,6%
<b>= RESSOURCES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 426 073 €</b>	<b>1 314 491 €</b>	<b>+111 582 €</b>	<b>+8,5%</b>
- Charges externes	-568 566 €	-637 622 €	+69 056 €	-10,8%
- Charges nettes de personnel	-685 033 €	-711 830 €	+26 797 €	-3,8%
- Impôts et taxes	-2 108 €	-2 975 €	+867 €	-29,1%
- Autres charges de gestion	-9 363 €	-26 706 €	+17 343 €	-64,9%
- Dépréciation des créances	-5 043 €	-28 912 €	+23 869 €	-82,6%
- Amortissements et provisions	-95 018 €	-1 614 €	-93 404 €	
<b>= CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-1 365 132 €</b>	<b>-1 409 659 €</b>	<b>+44 527 €</b>	<b>-3,2%</b>
<b>= RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>60 941 €</b>	<b>-95 169 €</b>	<b>+156 110 €</b>	
+/- RÉSULTAT FINANCIER	4 795 €	5 425 €	-630 €	-11,6%
+/- Impôt sur les bénéfices	9 181 €	11 857 €	-2 676 €	-22,6%
<b>= RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>74 917 €</b>	<b>-77 887 €</b>	<b>+152 804 €</b>	

## Les perspectives

Le résultat positif de 75 k€ en 2025 démontre l'efficacité du plan d'actions mis en place et permet la quasi-résorption du déficit 2024. L'association poursuit sa trajectoire de retour à l'équilibre financier sur 5 ans.

**Pour 2026 et les années suivantes**, l'association s'engage à :

- Poursuivre la trajectoire de résultats positifs pour finaliser la résorption du déficit 2024
- Maintenir l'équilibre 50/50 entre subventions et ressources propres (cotisations/prestations) pour garantir l'indépendance financière
- Renforcer la vigilance sur le recouvrement des créances avec un objectif de réduction des impayés de plus de 6 mois
- Poursuivre l'optimisation des charges tout en préservant la qualité et le nombre d'événements proposés aux adhérents
- Consolider la trésorerie (167 k€ au 31/12/2025, soit environ 78 jours de fonctionnement) pour assurer la pérennité de l'association
- Valoriser et développer la contribution bénévole, pilier essentiel du modèle associatif

L'exercice 2025 marque un tournant positif pour ADN OUEST avec un retour à l'équilibre financier. Cette performance témoigne de la capacité de l'association à s'adapter, à optimiser ses ressources et à maintenir son niveau d'excellence au service de ses adhérents et de l'écosystème numérique du Grand Ouest.

