



Tech, emploi et éducation :
les 3 chocs à venir dans le
numérique,
et les décisions à prendre dès
maintenant

25 juin 2026

#ADNFest2026

Déconnecter
POUR MIEUX **DÉCIDER**



Déconnecter POUR MIEUX DÉCIDER



Fabien ANTOINE

Stage manager
Fondateur - MR SURICATE

INTRODUCTION

Trois certitudes semblent revenir partout :

L'IA va remplacer une grande partie des **emplois du numérique**.

Les écoles continuent à former pour un **monde qui disparaît**.

Les entreprises sans IA seront rapidement **dépassées**.

Pourtant, lorsqu'on regarde les faits, les signaux sont parfois contradictoires.

pour challenger ces idées reçues et identifier les décisions prioritaires, j'ai invité 4 illustres personnes aux avis qui s'opposent



Déconnecter POUR MIEUX DÉCIDER



Gaël MUSK

Pro IA
Fondateur - SWIFTASK



Emmanuel PUJADAS

Modéré
Associé - BAKERTILLY



Pierre-François RUFFIN

Contre IA
Associé CBLIJOB



François-Xavier SOCRATE

Philosophe
DGA MR SURICATE

EMPLOI : Dans 10 ans nous serons
tous au chômage



VOTEZ !



Résumé des échanges

Arguments pro-remplacement (Musk) :

- L'IA vise la productivité : moins de salariés, plus de robots
- Objectif : 100 000 robots cette année, 1 million l'an prochain
- Vision : plus de temps libre pour les loisirs

Contre-arguments :

- Pujadas : Une économie ne peut fonctionner sans revenus distribués
- Ruffin : L'IA remplace d'abord les tâches simples qui permettent aux juniors d'apprendre
- Socrate : Question fondamentale : que veut l'homme dans une société qui n'a plus besoin de lui ?

Nuances importantes :

- Besoin démographique : baisse de la natalité, l'IA peut compenser
- L'humain restera nécessaire pour piloter les systèmes
- Coût de l'IA pourrait devenir prohibitif
- Les métiers manuels résisteront... temporairement

Vote du public : Minorité pense qu'on sera massivement au chômage



EDUCATION : les écoles du numérique ne
servent plus à rien ?



VOTEZ !



**MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION**
**LA DÉGÉNÉRESCENCE
NATIONALE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



Résumé des échanges

Problématiques identifiées :

- Ruffin : Les programmes évoluent sur 5 ans, l'IA change tous les 6 mois
- Musk : Vision radicale - brancher les jeunes à l'IA (projet au Salvador), puces Neuralink pour apprendre pendant le sommeil
- Socrate : L'IA donne des réponses instantanées, mais apprend-on encore en ne faisant plus d'erreurs ?

Solutions proposées :

- Former aux soft skills plutôt qu'aux hard skills (déjà surpassés par l'IA)
- Apprendre à poser les bonnes questions plutôt que mémoriser des réponses
- Former des pilotes de l'IA, pas des copilotes
- Développer l'esprit critique pour évaluer les réponses de l'IA
- Intégrer l'IA dans l'éducation avec un cadre éthique

Défis :

- Manque de moyens dans les écoles
- Enseignants mal payés, experts préfèrent l'entreprise
- Programmes obsolètes avant même d'être terminés
- Jeunes de 15-18 ans deviennent anti-IA (crainte de perdre leur esprit critique)

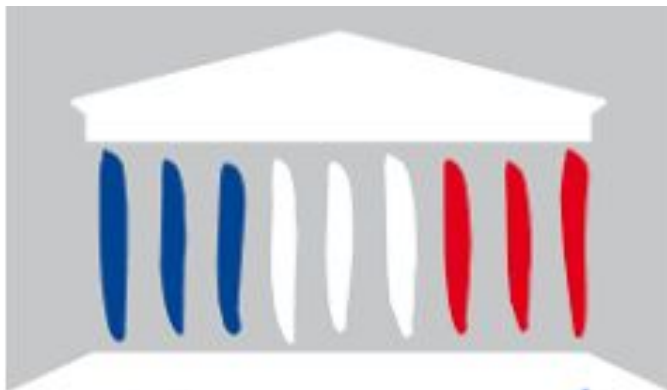
Vote du public : Large majorité pense que les écoles actuelles ne serviront plus à rien si elles ne changent pas



TECHNOLOGIE : L'IA : le prochain grand clivage de notre société



VOTEZ !



**DES ASSEMBLÉE
NATIONALE**



Résumé des échanges

Clivages identifiés :

1. Clivage technologique :

- Ceux qui maîtrisent l'IA vs ceux qui la rejettent
- Différents niveaux d'adoption au sein des organisations

2. Clivage de richesse (Ruffin) :

- Les propriétaires : possèdent les modèles et infrastructures
- Les augmentés : maîtrisent l'IA, 3-4x plus productifs
- Les utilisateurs : subissent le rythme imposé
- Les exclus : non employables

3. Clivage des valeurs :

- Tensions personnelles entre utilisateurs et non-utilisateurs
- Question de l'autonomie vs assistance

Citation clé : "Le prochain luxe ne sera pas ce qui est virtuel mais ce qui est réel"

Vote du public : Majorité pense que l'IA sera un clivage majeur

Solutions évoquées :

- Pujadas : Régulation progressive (ex: tribunal de Munich condamne Google pour données erronées)
- Ruffin : Repenser le modèle économique et social
- Socrate : Revenir à l'essentiel - communauté, relations humaines, bonheur



Résumé des échanges

1. L'IA transforme profondément le travail, mais pas forcément vers un chômage total
2. L'éducation doit se réinventer en urgence pour rester pertinente
3. Le clivage social est réel et nécessite une réponse collective
4. L'humain doit rester au centre : créativité, esprit critique, relations
5. La souveraineté numérique est un enjeu crucial (dépendance aux clouds américains)



EN CONCLUSION

PRENEZ LE CONTRÔLE : TROIS ACTIONS CLÉS POUR CONSTRUIRE L'AVENIR

Un changement de société majeur est en cours.
Soyons acteurs ensemble, plutôt que spectateurs.

1



SIGNEZ LE MANIFESTE

Engagez-vous formellement
pour une IA responsable.



signez le Manifeste
l'IA responsable

M'ENGAGER

2



REPENSER VOS MODÈLES

RÉFLÉCHISSEZ à l'évolution de
vos modèles d'entreprises,
d'organisation et de société.

Y RÉFLÉCHIR

3



PARTICIPEZ AUX GROUPES ADN OUEST

REJOIGNEZ la réflexion collective
sur les technologies responsables.
Contactez notre VP Xavier Torpe
(xavier.torpe@adnouest.fr)

NOUS REJOINDRE



Déconnecter POUR MIEUX DÉCIDER



Merci
pour votre écoute



www.adnouest.org

 #ADNFest2026