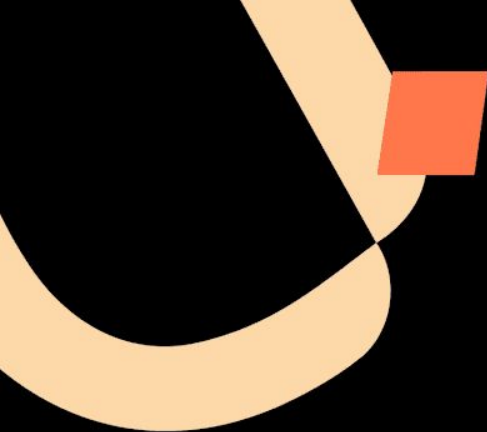


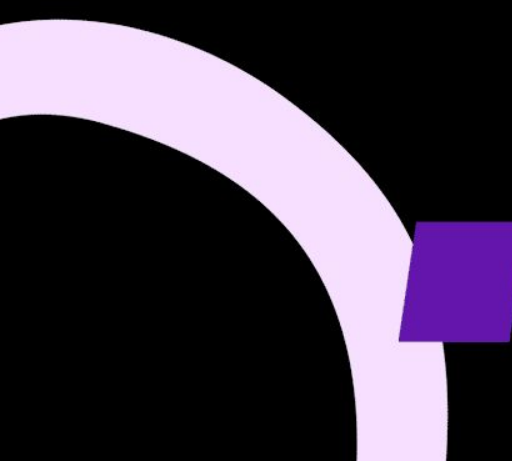


ADN...

ADN
OUEST

Décodez la dynamique de votre équipe : l'enquête qui éclaire les managers

Mardi 29 septembre



L'intention collective nécessaire ou superflue ?

Retour d'expérience sur le
Spi Ouest France



L'intervenant

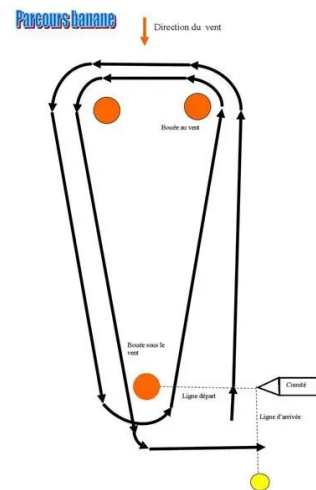
Christophe CARADEC

Dirigeant de COLLMATE

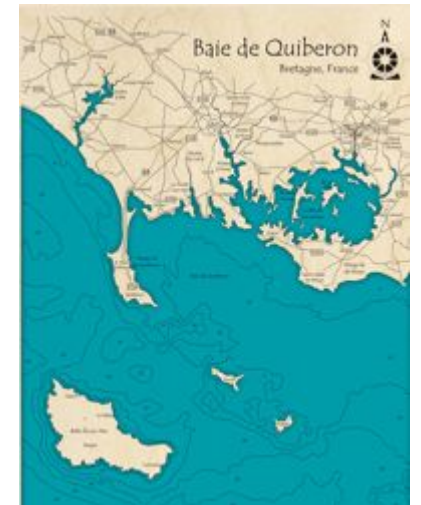


Le Spi Ouest France, c'est quoi ?

Régate en Baie de Quiberon ... le WE de Pâques (du vendredi au lundi)
Plus de 400 voiliers ... soit plus de 2000 navigants
Parcours technique ou parcours côtier.



Nom : Grands 29.10 MN				
Ordre	Waypoint		Côté	Position
1	Départ La Turballe	Contourner	Trib.	47°20.415 N 002°30.796 W
2	Bayonnelles	Contourner	Bab.	47°22.569 N 002°35.234 W
3	Départ La Turballe	Contourner	Trib.	47°20.415 N 002°30.796 W
4	Bonen du four	Contourner	Bab.	47°18.529 N 002°39.296 W
5	Castouillet	Contourner	Bab.	47°18.134 N 002°34.358 W
6	Bayonnelles	Contourner	Trib.	47°22.569 N 002°35.234 W
7	Castouillet	Contourner	Bab.	47°18.134 N 002°34.358 W
8	Départ La Turballe	Contourner	Bab.	47°20.415 N 002°30.796 W



Constitution d'un équipage ?

Skipper

Barreur

Régleur Voiles d'Avant bâbord & tribord

Régleur Grand-Voile

Piano

N°1

N°2

Tacticien

Routeur

*2 à 15 personnes
selon le voilier*



De l'engagement !



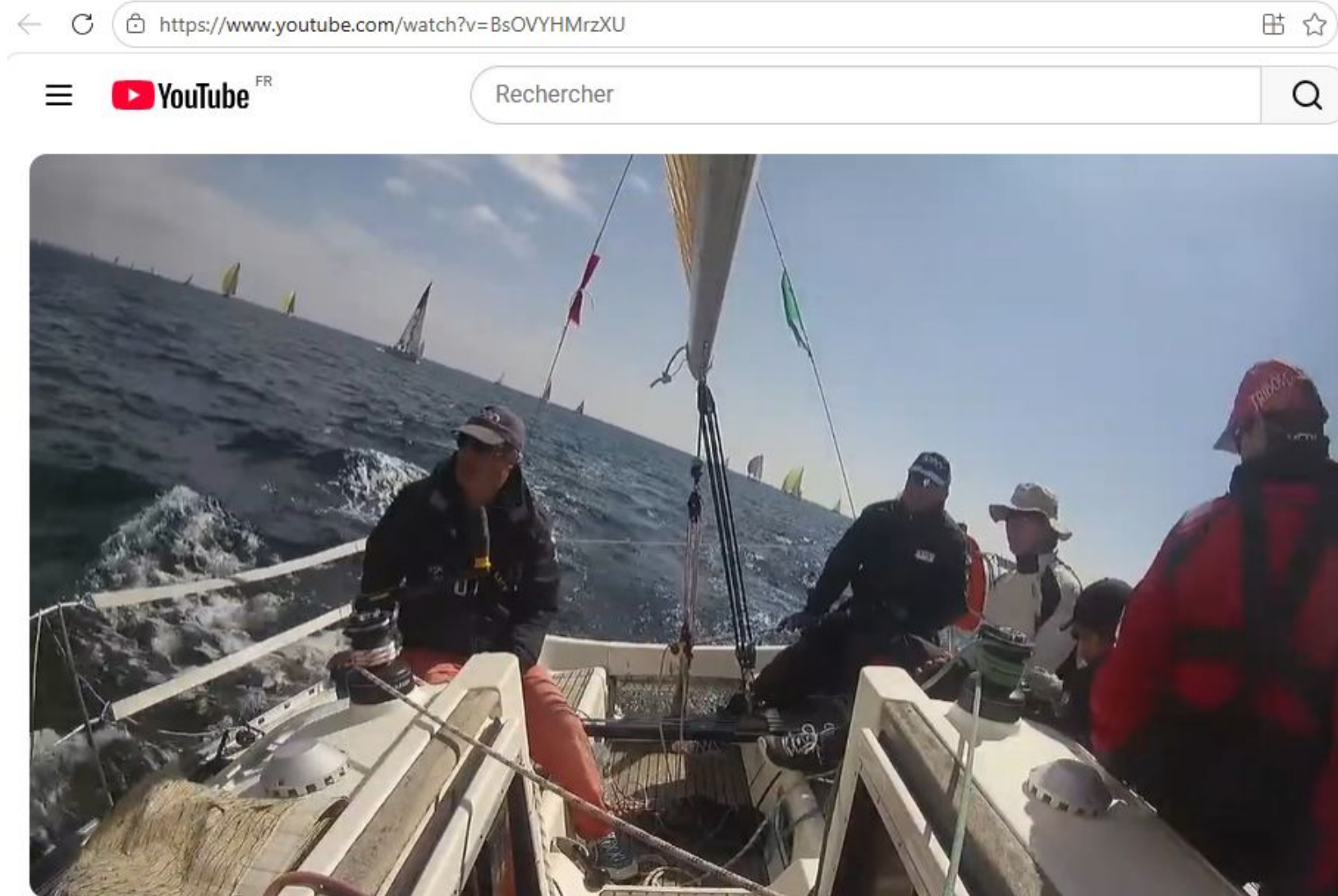
Rôles du skipper ?

- ✓ Garantir l'entretien et le MCO / MCP du bateau
 - ✓ Contrôler la capacité (matérielle & humaine & réglementaire) à réaliser le programme envisagé
 - ✓ Anticiper et préparer la sortie / la régata
 - ✓ Coordonner l'équipage pour la navigation et la vie à bord
 - ✓ Communiquer et faire respecter les consignes de sécurité
 - ✓ Garantir la sécurité
 - ✓ Responsabiliser les équipiers
-
- ✓ Mais aussi apporter de la robustesse et de la performance



Vidéo

[Lien de la vidéo : Spi Ouest France 2017 samedi](https://www.youtube.com/watch?v=BsOVYHMrzXU)



TODO list Spi OF (skipper/propriétaire)

Les tâches à faire Avant la régate

- ✓ Préparer le bateau (Antifouling sur la coque, Vérification des voiles, ...)
- ✓ Construire l'équipage pour les régates d'entrainements et le Spi Ouest France
- ✓ Préparer la saison (Certificat et assurance à jour, inscription, licences, ...)
- ✓ Participer au Challenge de Printemps (régates d'entrainements)
- ✓ Préparer la logistique du Spi Ouest France (couchage, repas, finalisation inscription, plongée sous la coque, briefing skipper).

Les tâches à faire Pendant la régate

- ✓ Définir la stratégie en fonction du vent et du courant
- ✓ Vérifier que l'équipage est concentré sur la régate / fait bien les manœuvres
- ✓ Faire la tactique : Adapter la stratégie au réel / aux contraintes
- ✓ Être responsable de l'équipage (sécurité).
- ✓ Être responsable des règles nautiques (règles de privilège)
- ✓ Et aussi assurer mon poste (Barreur)



Constat en fin de Spi OF

Equipage plus expérimenté année après année

Equipage qui semble motivé

Equipage qui semble content de son Spi Ouest France

Le bateau était correctement préparé.

Et j'ai tout coché dans ma ToDo List.

Mais ...

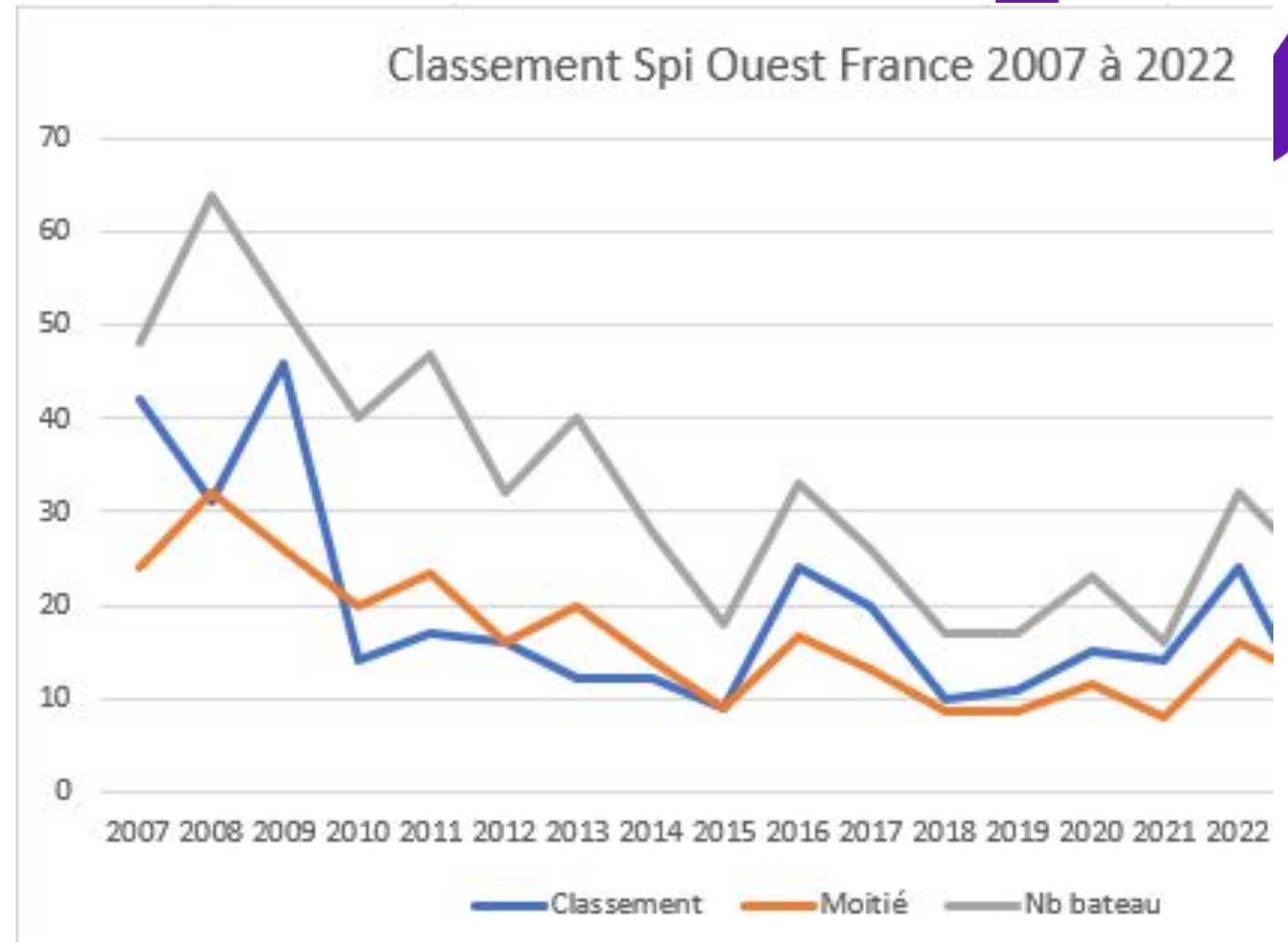
de la **déception** pour moi ... car **pas de podium**



ADN
OUEST

Et donc ?

Analyse du problème
pendant l'hiver 2022 / 2023



C'est quoi le problème ?

Matériel :

- ✓ Préparer le bateau (Antifouling sur la coque, Vérification des voiles, ...)
- ✓ Préparer la logistique du Spi Ouest France (couchage, repas, finalisation inscription, plongée sous la coque).

Réglementaire :

- ✓ Préparer la saison (Certificat et assurance à jour, inscription, licences, ...)

Humain :

- ✓ Construire l'équipage pour les régates d'entraînements et le Spi Ouest France
- ✓ Participer au Challenge de Printemps (régates d'entraînements)
- ✓ Vérifier que l'équipage est concentré sur la régate / fait bien les manœuvres
- ✓ Être responsable de l'équipage (sécurité).

Stratégie :

- ✓ Définir la stratégie en fonction du vent et du courant
- ✓ Faire la tactique : Adapter la stratégie au réel / aux contraintes
- ✓ Être responsable des règles nautiques (règles de privilège)



C'est quoi le problème ?

Selon vous, que peut-il manquer ?

C'est quoi le problème ?

Il nous manque l'intention collective !

C'est un des éléments pour qu'une équipe soit robuste, performante et résiliente.

Sans direction et objectifs partagés, les énergies individuelles se dispersent ou s'annulent.

- ✓ Raison d'être & Cap / Vision
- ✓ Ambition & Objectifs
- ✓ Stratégie & process

C'est quoi le problème ?

Analyse de notre raison d'être et de notre cap / vision

« Pourquoi on régate ? »

- ❑ On régate pour faire du sport,
- ❑ pour se challenger,
- ❑ pour progresser ensemble,
- ❑ pour passer un bon moment sur l'eau,
- ❑ car on aime faire de la voile



ADN
OUEST

C'est quoi le problème ?

Analyse de notre Stratégie et de nos Process

« Que faut-il améliorer dans nos process ? »

- *S'assurer que tout monde maitrise son poste + Faire découvrir des nouveaux postes*
- Prendre du temps à l'intégration d'un nouvel équipier / Mentorat
- Autoriser officiellement l'erreur et le « je ne sais pas »
- Faire plus de feedback pendant les régates
- Débriefing plus le soir après les régates (rétrospective)
- Séparer la stratégie / tactique du rôle de barreur quand c'est possible



C'est quoi le problème ?

Analyse de notre Ambition et de nos Objectifs

« Quelle ambition et quels objectifs on veut se donner ? »
par rapport à l'effort (entraînement + finance) que l'on est prêt à faire !

- ✓ Effort financier raisonné (on fait avec le matériel que l'on a et on évite la casse)
- ✓ Entraînement seulement pendant les Challenges de Printemps.
- Ne pas trop forcer sur le matériel, éviter les contacts (et donc prendre de la marge quitte à perdre un peu de temps).
- Finir dans la 1^{ère} moitié du classement général



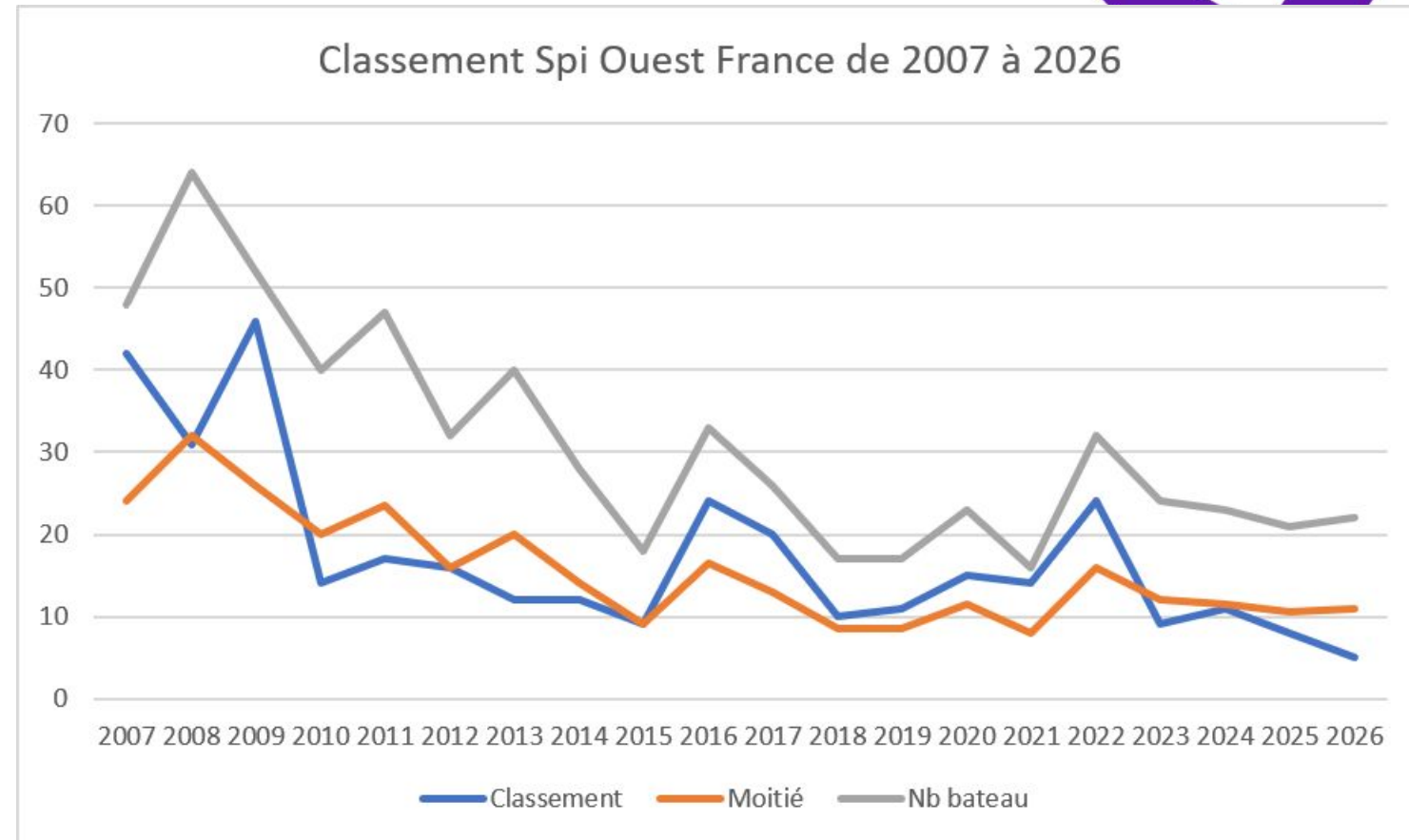
Et l'impact ?

Analyse du problème à
l'hiver 2022 / 2023

**Depuis (Spi OF 2023),
on finit dans la 1^{ère} moitié !**

et même 1^{er} quart en 2026
(5^{ème} sur 22)

□ Je fini satisfait en fin de
Spi Ouest France.



Vidéo

https://www.linkedin.com/posts/christophecaradec_jai-pass%C3%A9-un-super-week-end-d-e-p%C3%A2ques-activity-7183838325743464449-maaz?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAAJpvBQBaHpAGuqlupbhutHvJ_2PuNe_fmw



L'enquête !

Quels éléments retenez-vous pour compléter votre enquête ?



Avez-vous des questions ?

Votre avis compte !